

公益財団法人トヨタ財団 主催

トヨタ流 カイケツ NEXT

AI時代に活かす考える力〈入門編〉

in北海道

日程&会場

2025 Day1
11.28
Friday

📍 ACU札幌
札幌市中央区北4条西5丁目
アスティ45

▼ Day2
11.29
Saturday

📍 エア・ウォーターの森
札幌市中央区北8条西13丁目28-21

開催趣旨

トヨタ団では2016年度から6期にわたり、NPOを対象にしたトヨタ自動車(株)の「問題解決手法」を学ぶ約半年間の連続講座「トヨタNPOカレッジ『カイケツ』」を実施してきました。

2023年度にはプログラムの見直しに向けて、各地でNPO等の支援に従事されている中間支援組織の方々にご協力を頂きながら検証合宿を行い、その結果を踏まえて、今年度より中間支援組織の人材を対象に、「入門編」「アドバンス編※」の2つのコースを柱としたプログラムとして新たにスタートすることと致しました。
※アドバンス編は「入門編」修了者向けのコースです。

「入門編」では、「問題解決手法」の全体像や本質に触れ、その中から特に「あるべき姿を考える」「現実とのギャップを把握する」「現実とギャップの差を埋めるためのプロセスを理論的に描く」といったポイントを紹介し、実際にトヨタ財で活用されているツールの導入部分に取組み、理解を深める機会を提供します（演習では、AI時代を照らし、ご自身でAIの活用をしていただく部分も限定的ながら含みます）。

お申込

※11月3日(月)〆切



このような方にオススメ

- 組織や地域で「課題がなにか」「何を変えたいか」を明確化・言語化できずにいる
- 問題が山積していて、どこから手をつけるか迷っている
- 自分で考え、実行し、結果を出してゆく力を磨きたい
- 実績のあるトヨタの問題解決手法を知り、NPOにも活用したい
- 道内に拠点を置くNPO中間支援組織に所属するリーダー層、実務者層

定員 20名

講師紹介

細見 純子 氏

- ・ 2030年の質価値創造研究会 専務理事
- ・ 「トヨタ問題解決」「自工程完結」「業務改善」他、トヨタ認定講師
- ・ デジタル庁Well-being指標活用ファシリテーター
- ・ トヨタ流マネジメント指導者として、企業や行政、医療安全分野、NPO等に数多く指導（ファシリテーション、コミュニケーション等も指導）



著書）2030年の品質保証～モノづくりからコトづくりへ（2021年、日科技連出版社）他

講師からのメッセージ◆ なぜ今、トヨタ流問題解決なのか？ ◆

AI時代に入り、誰でも高度な情報処理や分析ができるようになりました。しかし、「どんな問いを立てるか」「何を理想とするか」を考える力や、それを実際に実行する力は、人にしか備わりません。

トヨタのあらゆる職場で培われてきた問題解決の本質は、「あるべき姿」を徹底的に考え、現実とのギャップを現地現物で把握し、その差を埋めるためのプロセスを論理的に描き、愚直に改善を重ねること。この思考力と実行力こそ、AI時代においても変わらず人間が求められる力と考えます。本研修では、「問いを立てる力」「筋道を描く力」を実感でき、そして、「AIを活用しながら、思考を明確化、言語化してゆく」初めの一歩となる場をご提供したいと思います。

Day1 11.28 Friday | ACU札幌

時間	内容
13:00～18:00	講義「トヨタ流問題解決の本質」 「あるべき姿」「テーマを考え抜く」演習
18:30～20:30	懇親会(自由参加)

Day2 11.29 Saturday | エア・ウォーター札幌

時間	内容
9:00～12:30	「ギャップをどう見るか・測るか」演習、発表
13:30～15:00	【希望者のみ】トヨタ流「なぜなぜ分析」セミナー入門 ——「なぜなぜ分析」手法の説明ののち、簡単な演習を実際に 取組み、理解を深めます

※ 交通宿泊費、懇親会費は主催者が実費精算いたします（宿泊費上限13,000円）

※ 同一団体から複数名の参加を推奨します

（定員の関係上、3名以上の参加を希望する場合は事務局へ事前にご相談ください）

■問い合わせ先

<プログラムに関するお問い合わせ>

トヨタ財団 国内助成グループ 武藤・鷲澤・林

メール：gp4ca@toyotafound.or.jp

<お申込みに関するお問い合わせ>

認定NPO法人北海道NPOファンド 遠藤・高山

メール：office@hokkaido-npofund.jp

TEL：011-200-0973